

EARLY WARNING SIGNS

Ga tijdig aan de slag met early warning signals en zet met uw organisatie tijdig in op "improvement".
Hiermee voorkomt u vaak dat "recovery" in een later stadium noodzakelijk is!

INFORMATIE



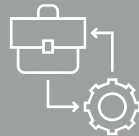
Geen concreet
businessplan



Geen of beperkt
financieel inzicht



Geen of te beperkt
inzicht in de renta-
biliteit per product
of dienst



Onvoldoende op
de hoogte van
marktontwikke-
lingen

FINANCIEEL



Beperkt eigen
vermogen



Liquiditeit loopt
terug



Vervangingsinves-
teringen worden
uitgesteld



Stand geactiveerde
onderhanden
projecten en over-
lopende activa in
de balans loopt op

SITUATIONEEL



Structureel lager rende-
ment ten opzichte van
benchmark



Reeds eerder gereogani-
seerd met een te beperkt
effect



Procenten
direct en indirect
personeel is uit-
verhouding



Focus op sanering
in kostenstructuur
in plaats van uit-
bouw van omzet

ACTIVITEITEN



Producten en/of
diensten lijken aan
het einde van de
levenscyclus en er
wordt niet gewerkt
aan alternatieven



Beleid op afbouw
in plaats van groei

ORGANISATIE & MANAGEMENT



Autoritair
leiderschap



Ontkenning
situatie



Vasthoudend aan
historische suc-
cessen



Terughoudend in
het nemen van
noodzakelijke
maatregelen



Belang van de
onderneming staat
niet altijd voorop

MEER WETEN?

kern-management.nl

Managing Partner

mr. drs. A.W. Evers

info@kern-management.nl

06 - 21 59 89 57